



**UNIVERSIDAD PARA EL DESARROLLO ANDINO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INSTITUCIONAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**  
( Expresado en Nuevos Soles )

	<b>CAPITAL EMITIDO</b>	<b>CAPITAL ADICIONAL</b>	<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>RESULTADO ACUMULADOS</b>	<b>TOTAL</b>
<b>SALDO AL 01.01.2018</b>	38,797			1,314,113	1,352,910
Superavit o déficit del ejercicio			(514,091)		(514,091)
<b>SALDO AL 31.12.2018</b>	<b>38,797</b>	-	<b>-514,091</b>	<b>1,314,113</b>	<b>838,819</b>
Superavit o déficit del ejercicio			(290,487)		(290,487)
<b>SALDO AL 31.12.2019</b>	<b>38,797</b>	-	<b>-290,487</b>	<b>1,314,113</b>	<b>548,332</b>